

烟台大学 2026 年工作要点

2026 年工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面落实全省教育工作会议部署，以“十五五”高质量发展规划为统领，聚焦“强基筑峰”主题主线，开拓创新，埋头苦干，全面开创高水平大学建设新局面，为教育强省建设作出新贡献。

一、强化政治引领，筑牢党建思政根基

1. 加强理论武装，用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂。深入学习贯彻党的二十大和二十届四中全会精神，分层分类开展理论宣讲，实现处级干部、科级干部、党员学习教育全覆盖。精心组织开展树立和践行正确政绩观学习教育，坚持学查改一体推进，确保取得扎实成效。严格落实新修订的党委常委会“第一议题”、党委理论学习中心组学习规则等，深学细悟党的创新理论最新成果。完善“12345”思想政治工作体系，持续打造“大学首课”“思政大讲堂”“成长会客厅”“七好评选”等思政品牌，拓展思政课实践教学形式，推动思政教育向系统化、品牌化、全域化转型。

2. 优化工作机制，持续强化党建业务融合赋能。健全高质量党建工作体系，赋能提升“质量党建、精准党建、融合党建、效能党建”品牌建设，创新组织设置和党建活动方式，实施“党建品牌升级行动”“样板结对共建行动”“双带头人提升行动”，一体推进党的建设与人才培养、学科建设、教学科研、管理服

务等重点任务。优化党的建设考核机制，建立健全科学合理、导向鲜明的考核指标体系。持续优化干部选拔任用工作机制，选优配强中层领导班子。全面加强领导干部的能力建设和专业素养培养，强化干部全周期全方位全覆盖管理监督，锻造堪当重任的过硬干部队伍。

3. 压实主体责任，坚决守牢意识形态领域安全底线。严格落实新修订的意识形态工作责任制实施细则，加强对各类意识形态阵地的建设和管理，完善意识形态风险隐患排查工作机制。加强师德师风建设，扎实推进教师党建和思想政治工作质量标准落地落实。大力弘扬教育家精神，充分发挥典型示范引领和辐射带动作用。

4. 加强作风建设，涵养风清气正良好政治生态。巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果和高校领域突出问题系统整治成果，推动作风建设常态化长效化。聚焦基建后勤、资产管理、招标采购、招生招聘、科研经费、校办企业、合作办学、职称评审等重点领域，加强日常监督，规范权力运行。持续深化群众身边不正之风和腐败问题后两年集中整治工作，持之以恒纠“四风”扬新风，加强纪律教育、抓实警示教育，推动全面建设清廉烟大。

5. 凝聚发展合力，提升统一战线工作效能。着力完善大统战工作格局，全面落实统战工作责任制。加强思想政治引领，强化党派团体组织建设，实施党外代表人士“选育管用”全周期培养。深化铸牢中华民族共同体意识教育，深入开展抵御和防范非法宗教向校园渗透工作。推进港澳台侨和海外统战工作。

二、坚持立德树人，提高人才培养质效

6. 加强专业建设，全面提升本科教育教学质量。扎实推进新一轮本科教育教学审核评估整改工作，确保整改任务全面落地见效。聚焦区域发展战略需求，优化专业结构，推动专业认证。持续推进拔尖创新人才培养模式改革，提升人才自主培养能力。探索人工智能背景下课程建设新路径，形成覆盖全面、层次清晰、特色鲜明的数智课程体系和高质量数字教材。组织教师参加各类培训和教学竞赛，加强教学过程管理，优化教学质量监控机制，持续提升教师教学质量。加强实习、实验、工程实训等实践性环节教学管理，提高学生综合素质。

7. 创新思路举措，深化研究生招生培养体制机制改革。加强硕士招生宣传，完善博士选拔机制，不断提升生源质量，优化生源结构。积极推动硕士学位授权点增列申报工作和博士学位授权点建设，强化学术学位和专业学位研究生分类培养，推进工程硕博士培养改革与卓越工程师学院建设。紧密围绕优势学科与地方产业发展需求，积极拓展高质量研究生联合培养基地，持续提升研究生人才培养质量与学位点综合竞争力。

8. 深化协同育人，推动学团工作全面提质增效。全面升级“一站式”学生社区建设，构建“学院+社区”育人共同体，持续推进辅导员“进课堂、进宿舍、进餐厅、进网络、进活动”。建立和完善优良学风建设长效机制，涵养良好学习风气，营造浓厚学习氛围。精准对接学生需求，提升心理健康、帮扶资助服务实效。建好用好就业创业赋能中心，积极拓展就业合作渠道，深入推进大学生志愿服务西部计划等基层就业项目，服务学生高质量充分就业。坚持五育并举，强化实践育人，推动体育锻炼、美育熏陶、社会实践协同增效。健全党建带团建工作

机制，积极探索党建带团建有效途径。加强学生社团规范化管理，提升社团育人功能。

9. 整合各方力量，夯实创新创业教育高质量发展基础。强化顶层设计与统筹协调，优化完善校院两级工作体系，深化创新创业教学改革，遴选充实校内外导师队伍，选拔培育学生双创团队，有组织化开展学科竞赛等双创实践。建设烟大创客空间综合体，营造更加优质的创新创业环境与氛围。积极对接外部资源，推动校内学科交叉破壁，构建“产科教融合”工作格局。

三、强化内涵建设，增强学科建设与科研创新实力

10. 立足全局谋划，明确“十五五”发展路径和方向。紧密对接教育强国建设规划纲要和教育强省建设意见，立足学校发展实际和面临的新形势新任务，全面推进学校“十五五”事业发展规划、专项规划和学院（研究院）规划的深入论证和完善工作，明确各阶段目标任务和思路举措，提升规划的战略性和科学性、全局性。

11. 优化学科布局，系统性提升学科建设水平。优化学科方向设置，推动存量专业提质增效、新兴交叉领域前瞻布局，全面提升学科专业与产业需求的响应速度与服务贡献度。构建“层次+类型”学科矩阵，分层分类精准建设与管理。全力推进2026年博士学位授权点申报和烟台市“一高校一工科”建设工作，力争优势特色学科入列山东省“十五五”高水平学科建设行列。

12. 强化有组织科研，提升高水平自主创新能力。围绕山东省“十强产业”和烟台市“三级五集群”产业新格局，整合

科研平台力量，构建梯次化高能级科技创新平台。建立高水平项目预研和“揭榜挂帅”常态化机制，精准推进科研成果培育与奖励申报工作，提升标志性科研成果的学术质量、社会贡献与综合影响。持续深化校企合作，加强产业技术创新研究院建设，做好团队选拔、入驻和管理工作，推动“学科链—创新链—产业链”深度融合。积极探索多元化的科技成果转化路径，建立健全科技成果转化机制，优化服务流程。建立更加高效、协同的科研管理体系，促进跨学科、跨领域、跨机构深度合作，形成创新合力。加大力度推进学报质量建设，提升学报学术影响力。

四、抢抓发展机遇，扩大高水平对外开放

13. 持续对外开放，推动继续教育与国际化办学水平实现全面跃升。提高学历继续教育入学生源和培养质量，拓展非学历继续教育发展空间，推动继续教育蓬勃发展。把握国家政策机遇，积极开发国（境）外合作院校，进一步优化中外合作办学专业布局与层次结构，推动国际合作交流项目向高质量、特色化、内涵式发展转型。广泛对接涉外资源，确定优势国别和院校，积极开展境外办学尝试，力争确定孔子学院申报意向。

14. 深化交流合作，提升服务区域经济社会发展能力。充分利用烟台市支持烟台大学高质量发展政策机遇，持续加强与北京大学、清华大学的互动交流，谋划两校与烟台市项目合作，推进“名校名城建设工程”。制定《烟台大学 2026 年度“两校援建”工作计划》，高质量开好第十五次两校援建会，强化烟台大学作为“桥头堡”的功能定位。深化校地融合发展，持续打造“百名博士服务烟台”“名企行”“合作发展县域行”

等系列活动，为区域产业高质量发展提供人才和技术支撑。持续推进校友组织规范化建设，稳步实现国内校友组织全覆盖、国际校友组织初步布局。积极拓展教育发展基金筹资渠道，规范有序运作，提高基金会的社会效益和品牌效应。

五、突出人才强校，打造教师发展高地

15. 精准引育人才，加快建设高素质师资队伍。聚焦人才队伍建设“632”目标任务，完善“一学科一规划”靶向引才机制，服务“雁阵式”学科发展布局。持续深化“两校博士直通车”“两校师生进烟园”等引才品牌，完善校地企协同引才机制，探索“校聘企用”模式，吸引行业领军人才柔性加盟。主动抢抓海外高层次人才流动机遇，持续加强海外引才。坚持各层次人才分类培育，校内遴选黄海学者，支持其向国家级人才项目冲击、实现标志性研究成果突破。加强中青年骨干教师培养，搭建多元化发展平台，深化全周期培养支持，营造服务保障青年教师成长的良好生态。抢抓机遇，扎实推进新增博士后科研流动站申报工作，力争新突破。

16. 深化人事改革，不断激发人才创新创造活力。摸清教师需求底数，推进跨学院师资共享，实现师资力量的优化配置与协同发展。持续优化考核评价体系，完善绩效分配体系，激发人才发展内生动力。深化校领导联系服务专家制度，加强对人才的政治引领和人文关怀，充分发挥专家队伍在学校改革发展中的重要作用。加强赋能平台建设，完善教职工培养体系，一体化推进专任教师、教辅及管理人員的培养，确保全体教师干事有舞台、发展有保障。

六、深化综合改革，提升治理服务效能

17. 以师生为中心，全力服务和保障民生。全面完成学府小区不动产权证办理、主校区及南校区学生公寓改造，推进教学楼提升改造工程。推动八角湾校区与主校区餐饮、住宿、交通、文体、图书等资源互通与活动共融，为师生提供更加便捷、高效的条件保障与生活支持，不断增强师生获得感、幸福感。持续用心用情做好离退休工作，为学校事业发展汇聚“银龄力量”。

18. 加强民主法治建设，不断提升依法治校、民主治校水平。坚持和完善党委领导下的校长负责制，规范执行“三重一大”议事决策规则、学院党组织会议和党政联席会议议事规则，提升决策科学化、规范化水平。召开烟台大学第八届教职工代表大会、第九届工会会员代表大会第三次会议、第十次学生代表大会、第六次研究生代表大会，加强民主管理，推进民主治校。持续完善依法治校制度体系，建强法律顾问队伍，有效防范和处置学校的法律风险。

19. 优化资源配置，不断提升资产资源使用效益。实施全周期预算绩效管理改革，加强财务内控建设，强化重点领域风险防控，构建数字化、智能化的财务管理体系，提升资金使用效益和财务管理服务水平。依法开展领导干部经济责任审计、工程审计等各类审计行动，提升管理、服务和监督能力，进一步规范学校各类经济活动运行。有序推进服务“十强+未来”产业学科集群建设设备更新项目和校级大型仪器分析测试中心建设。探索建立资源资产有偿使用和分级管理制度，有效提升国有资产使用效率。

20. 接续实施“数字活校”战略，加快推进数字赋能教育

教学和校务治理。持续推动智慧教学环境建设、AI 中台体系建设及“1+5+N”校情分析平台建设，拓展“烟小园”智能体应用场景。推动业务流程数字化、智能化升级，全面实现一网通办、一次办好。推进“一校三区”智慧能源管控平台建设，以智慧转型提升多校区协同治理效能。

21. 守牢安全底线，全面提升校园安全管理科学化、规范化水平。加强安全宣传教育，引导全校师生树牢安全发展共识，压紧压实全员安全责任。持续开展校园非机动车专项治理，全面完成消防“专家查隐患”问题整改，健全三级联动实验室安全管理体系，加强网络安全防护体系建设，构建“一校三区”警校联防联控工作协调机制，形成校园安全共治共建新格局。

附件：烟台大学 2026 强基筑峰年重点任务清单

附件

烟台大学 2026 强基筑峰年重点任务清单

序号	重点任务	工作内容	牵头单位	配合单位	牵头领导
1	抓学习教育 强党建根基	抓好树立和践行正确政绩观学习教育，统筹推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设、制度建设，建强担当实干的干部队伍，为强基筑峰奠定坚实基础。	党委组织部	党委（学校）办公室、 纪委机关、党委宣传部、 党委统战部、学生工作处、 后勤管理处、各基层党委（ 党总支）	卢国强 王 强 白 青 刘 伟
2	抓五年规划 强发展根基	坚持全局性谋划、战略性布局，顺应经济社会发展大势和高等教育发展形势，着眼高水平大学建设全局，立足发展实际，科学做好“十五五”事业发展规划、专项规划、学院（研究院）规划编制实施。	发展规划与 学科建设处	各部门、各学院（研 究院）	郝曙光

序号	重点任务	工作内容	牵头单位	配合单位	牵头领导
3	抓教育教学 强育人根基	持续推进本科教育教学审核评估问题整改，全面开展专业认证，深化专业学位研究生教育改革，优化拔尖创新人才培养模式，强化创新创业教育，狠抓学风、教风、考风建设，切实提高人才培养质量。	教务处、 研究生处	学生工作处、校团委、 创新创业学院、各学 院（研究院）	张献勇 王洪波
4	抓两校援建 强办学根基	认真落实省委省政府“四高一桥头堡”要求，高标准组织召开第十五次两校援建会，深化拓展两校援建内涵与模式，创新工作机制，与两校建立更高层次、更广范围、更宽领域、更深入有效的合作。	合作发展处	党委（学校）办公室、 党委组织部、党委宣 传部、教务处、学生 工作处、校团委、科 技处、社会科学处、 研究生处、人事处、 各学院（研究院）	郝曙光 王 丽

序号	重点任务	工作内容	牵头单位	配合单位	牵头领导
5	抓基础设施 强支撑根基	持续改善办学条件，抓好学生公寓、实验室、教学楼提升改造工程，深化三校区资源互通与活动共融，办好民生实事，构建和谐稳定校园。	后勤管理处、基建处、科教园区管理办公室	学生工作处、校工会、校团委、教务处、财务处、国有资产管理处、保卫处、实验室与设备管理处	梁 勇 初 磊
6	抓优势特色 筑学科高峰	紧密对接国家、省、市急需学科清单与产业需求，做好学科专业设置调整优化工作，构建学科发展新矩阵。扎实推进博士学位授权点申报，抓好山东省优势特色学科建设、烟台市“一高校一工科”建设工作，全面塑成“高峰凸显、高原崛起”的学科发展格局。	发展规划与学科建设处	教务处、研究生处、人事处、科技处、社会科学处、财务处、国际合作交流处、学生工作处、国有资产管理处、实验室与设备管理处、校团委、创新创业学院、图书馆、各学院（研究院）	郝曙光

序号	重点任务	工作内容	牵头单位	配合单位	牵头领导
7	抓合作共建 筑融合高峰	深化校地、校校融合发展，搭建校地战略协同新机制，谋划推进与烟台市合作事项落实落地，助力区域经济社会高质量发展。加强与国（境）内外高水平高校和科研院所的合作，提升合作层次、实现合作共赢。	合作发展处、国际合作交流处	党委（学校）办公室、教务处、人事处、科技处、社科处、发展规划与学科建设处、各学院（研究院）	梁 勇 王洪波
8	抓引育集聚 筑人才高峰	锚定人才队伍建设“632”目标任务，拓宽引才路径，分学科靶向发力，精准引育顶尖人才，做强高层次人才、海外人才增量，建强校内师资队伍，打造国家级、省级人才高峰。	人事处	党委组织部、发展规划与学科建设处、国际合作交流处、各学院（研究院）	初 磊

序号	重点任务	工作内容	牵头单位	配合单位	牵头领导
9	抓成果转化 筑科创高峰	建强产业技术创新研究院，加强国家级重大重点项目、重大科技成果、国家级平台、高水平团队培育建设，探索多元化科技成果转化路径，力争实现“大平台、大团队、大项目、大成果”突破。	科技处、社会科学处	各学院（研究院）	王 丽
10	抓办学质效 筑治理高峰	强化数字赋能，深化智慧校园建设成效，加快推进全流程线上办、一网通办，“高效办成一件事”，以高效能治理推动高质量发展。	网络安全与信息化中心、党委（学校）办公室	学生工作处、校工会、校团委、教务处、研究生处、财务处、后勤管理处	姚 昌